



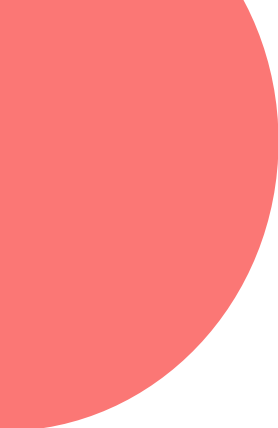
Bilancio Sociale 2024



INDICE

Introduzione	7
Nota metodologica	11
Struttura, governo e amministrazione	27
Persone che operano per l'ente	35
Obiettivi e attività	43
Situazione economica - finanziaria	53
Informazioni su rigenerazione asset comunitari	59





Fondato a Monte San Savino (Arezzo) nel 1994 dall'esigenza di alcune cooperative sociali del territorio di collaborare per migliorare la qualità dei propri servizi.

Il consorzio svolge attività socioriabilitative tramite progettazione, animazione, coordinamento, interventi sia in ambito educativo che sociosanitario e inserimento lavorativo di persone svantaggiate secondo la L.381/91.

COMARS svolge funzione di general contractor, affidando i servizi alle proprie consorziate, in Toscana e Umbria: conta complessivamente circa 750 operatori ed ha un fatturato complessivo aggregato (annuale) di circa 25 milioni di euro.

COMARS è certificato ISO 9001:2015 ed applica un Modello Organizzativo e di Gestione ex D.Lgs. 231/01.

I servizi svolti sono dedicati ad anzianità, disabilità, minori, salute mentale, servizi territoriali, e inserimento lavorativo.



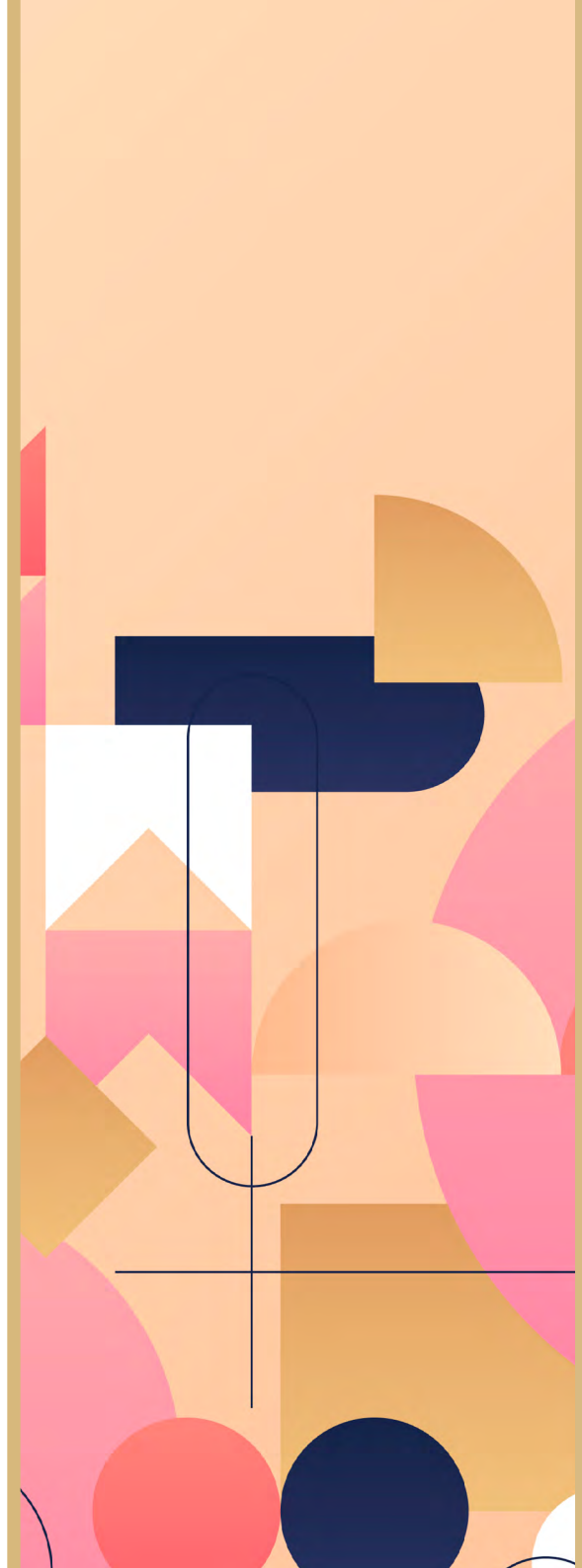
A pink circle is positioned at the top-left corner of a gold rectangular frame. The word "Introduzione" is written in a bold, dark red font at the bottom-left of the frame.

Introduzione



Il Consorzio sociale Comars nell'anno 2024 ha cercato di raggiungere gli obiettivi prefissati e di affronto commerciale delle politiche sociali, infatti l'anno 2023 è stato per il Consorzio un anno di consolidamento strategico commerciale e di crescita fatturato L'anno 2024 è stato per il Consorzio un periodo fortemente provato soprattutto sotto il profilo organizzativo dato dagli aumenti energetici aumenti dei servizi di supporto (lavanolo, ristorazione ecc) causa che a portato inderogabilmente ha rivedere tutti i nostri servizi sotto il profilo organizzativo.

Nell'anno 2024 l'attività del Consorzio è stata caratterizzata da un maggior impegno sotto il profilo commerciale, progettuale e riorganizzativo dei servizi in essere come sotto specificato. Il Consorzio negli ultimi anni opera prevalentemente con le seguenti cooperative associate del territorio , ovvero Cooperativa Sociale L'Arca1- Cooperativa Sociale Colap - Cooperativa Sociale La Fortezza- Cooperativa Sociale San Lorenzo.





Nota metodologica

Il bilancio sociale viene approvato dall'assemblea dei soci contestualmente al bilancio di esercizio in data 28 Maggio 2025.

Il bilancio Sociale viene pubblicato sul sito del Consorzio. <https://www.comars.org>

Informazioni generali sull'ente

Nome dell'ente:

CONSORZIO SOCIALE COMARS ONLUS SOCIETA' COOPERATIVA

Codice fiscale e Partita IVA:

01439050517

Forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore:

Consorzio sociale L.381/91

Indirizzo sede legale:

Via Giuliana Ciuffoni Stanghini - MONTE SAN SAVINO (AR)

Altri indirizzi:

P.zza Vittorio Veneto 35 - CASTEL SAN NICCOLO' (AR)

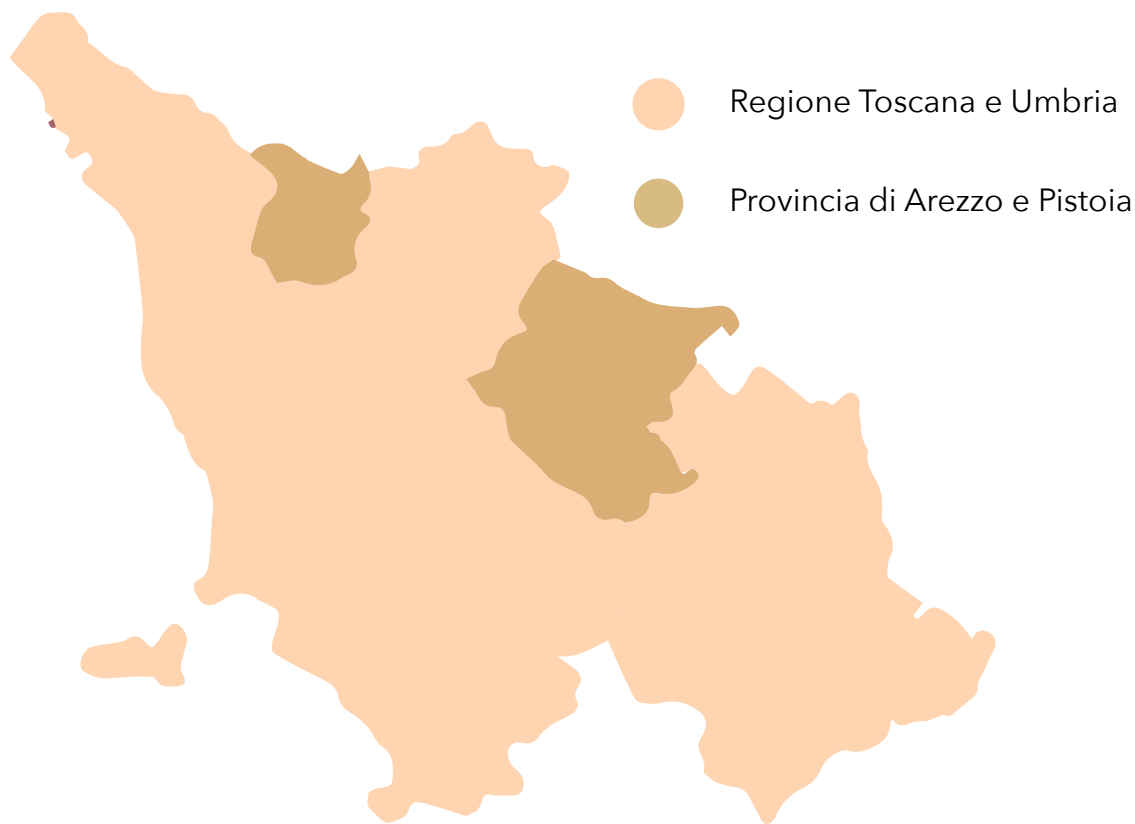
Via Valdibrana 141 - PISTOIA (PT)

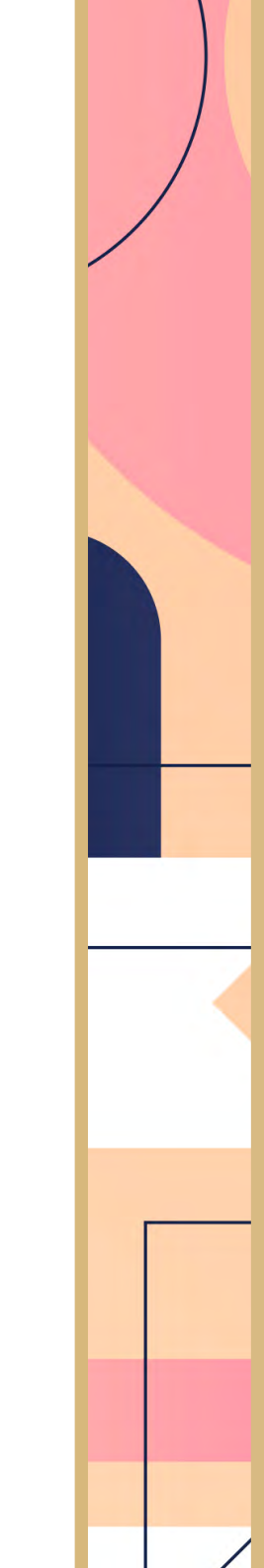
Via Serena 31 - SAN MARCELLO PISTOIESE (PT)

Via Pietro Petrinì 4 - PISTOIA (PT)

Aree territoriali di operatività

Il consorzio Comars opera nelle aree della provincia di Arezzo, Pistoia e nella Regione Umbria.





Valori e finalità perseguite

Il Consorzio intende operare con i principi della mutualità e della solidarietà, senza scopi di lucro, si propone in via generale di concorrere allo sviluppo ed al consolidamento dell'attività degli associati, assumendone la promozione e la rappresentanza presso enti pubblici e privati al fine di organizzare la partecipazione a gare di appalto, concessioni e attività in genere sia per gli associati che in proprio. Lo scopo sociale del Consorzio rientra nell'articolo 1, comma 1°, lettera C), della Legge 381 dell'8 novembre 1991.

Il Consorzio può:

- Assumere da Amministrazioni statali, anche autonome, da Regioni, Province, Comuni, da qualsiasi ente pubblico o privato, l'appalto di lavori di qualsiasi genere per farli eseguire alle associate e/o in proprio.

- Ricercare, ricreare, promuovere e sostenere tutte le condizioni che assicurino in ogni ambiente uno sviluppo equilibrato e completo della persona umana;

- Tutelare le persone che temporaneamente o permanentemente sono in situazione di bisogno fisico, psichico, etico e sociale;

- Creare e ricercare nuovi posti di lavoro sia presso privati che presso enti favorendo l'inserimento in una attività produttiva secondo le attitudini e le capacità di ciascuno.

Attività statutarie

individuate e oggetto sociale (art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n. 381/1991)

Considerata l'attività mutualistica della Società, nonché i requisiti e gli interessi dei soci il Consorzio ha come oggetto:

- a)** Acquisire da enti pubblici o privati, appalti di servizi sociali, anche domiciliari, insegnamento, supporto, bidellaggio nell'ambito delle scuole pubbliche e private e quanti altri lavori possano essere utili sul piano sociale e per l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate (come da art. 4 legge 381 del 8/11/91);
- b)** creare e gestire centri per lo svolgimento di servizi socio-sanitari ed educativi;
- c)** Svolgere attività diverse, agricole, industriali, commerciali o di servizi, finalizzate all' inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati (come da art. 4 legge 381 del 8/11/91);
- d)** Svolgere servizi di progettazione, co-progettazione, consulenza, formazione, tutoraggio, amministrativi, contabili, finanziari, gestionali , organizzativi nei termini e nel rispetto delle normative vigenti;

Per il conseguimento degli scopi sociali il Consorzio si propone di promuovere, coordinare, gestire, sia in proprio che tramite i suoi associati, al fine di:

- 1)** Costruire, acquistare, affittare, gestire case per ferie, colonie, pensionati accoglienza e simili nonché palestre, cinema, teatri, saloni per attività in armonia con i propri fini;

- 2)** Promuovere, creare e gestire strutture e servizi educativi rivolti a persone in varie fasce d'età (asilo nido, scuole materne, ed altre scuole di ogni ordine e grado);
- 3)** Organizzare e promuovere strutture ed attività culturali del tempo libero rivolte a persone di diversa età (conferenze, cineforum, doposcuola, ecc.);
- 4)** Istituire e gestire in locali propri o presi in affitto attività commerciali in qualsiasi genere per il raggiungimento dei propri fini istituzionali;
- 5)** Acquistare ed affittare materiali, attrezzature e mezzi di trasporto necessari per l'esercizio delle attività sociali;
- 6)** Organizzare ed offrire servizi di assistenza (a persone e cose), trasporto (a persone e cose), con le modalità da stabilire di volta in volta, nonché di svolgere attività turistica;
- 7)** Stampare giornali, libri e pubblicazioni varie nel rispetto delle leggi speciali in materia; istituire centri di diffusione libri, riviste, giornali e simili;
- 8)** Curare la formazione morale e professionale dei propri soci;
- 9)** Aderire ad associazioni, consorzi, cooperative i cui scopi sono consoni con quelli del Consorzio;
- 10)** Ricercare qualsiasi attività lavorativa sia da privati che da enti purché non contraria agli scopi sociali;
- 11)** Riunirsi con altre cooperative, associazioni, consorzi, enti per il conseguimento degli scopi sociali.

12) Esplicare qualsiasi attività di carattere sociale ed economico, che sia ritenuta utile nell'interesse del conseguimento degli scopi sociali;

Sempre per il conseguimento degli scopi sociali il Consorzio potrà anche:

13) Promuovere iniziative di carattere culturale, educativo, assistenziale, anche a domicilio e ricreativo;

14) Assumere, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione, interessenze e partecipazioni in altre attività economiche integrative, consociandosi anche con altri organismi per rendere più efficace la propria azione;

15) Richiedere ed utilizzare le provvidenze disposte dalla CEE, dallo Stato, dalla Regione e da enti locali, nonché finanziamenti e contributi disposti da enti ed organismi pubblici e privati interessati allo sviluppo del Consorzio; stipulare convenzioni per prestazioni di lavoro con enti pubblici e privati e, una volta ottenute, stipulare contratti d'opera, appalti, richiesta di consulenze, nel rispetto delle leggi vigenti;

16) Provvedere all'acquisto ed all'affitto di beni mobili ed immobili attinenti alle attività intraprese;

17) Compiere tutte le operazioni finanziarie e patrimoniali necessarie allo sviluppo delle proprie attività;

18) Gestire opere sociali e/o educative e/o sanitarie;

19) Organizzare, promuovere corsi di formazione e aggiornamento;

20) La costituzione di fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o per il potenziamento aziendale e l'adozione di procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo o all'ammodernamento aziendale, ai sensi della Legge 31.01.92, n. 59 ed eventuali norme modificative ed integrative; potrà, inoltre, emettere obbligazioni ed altri strumenti finanziari ed assumere partecipazioni in altre imprese a scopo di stabile investimento e non di collocamento sul mercato;

21) Ricevere e accettare donazioni, lasciti o altre liberalità destinate per essere impiegate per il raggiungimento dello scopo sociale;

22) Ricevere prestiti da soci, finalizzati al raggiungimento dell'oggetto sociale, secondo i criteri ed i limiti fissati dalla legge e dai regolamenti. Le modalità di svolgimento di tale attività sono definite con apposito Regolamento approvato dall'Assemblea sociale;

23) Svolgere attività educative/ricreative;

24) Effettuare assistenza sanitaria ospedaliera;

25) Effettuare assistenza domiciliare e in strutture residenziali e diurne ad anziani, minori. Psicici, handicappati, tossicodipendenti ecc...;

26) Svolgere servizi fisioterapici, infermieristici, riabilitativi , medici e sanitari in genere;

27) Gestire comunità alloggio, alberghiere in genere;

28) Gestire RSA, Case di riposo, centri diurni, case famiglia ecc...;

- 29)** Effettuare servizi di pulizie e sanificazioni di ambienti civili e industriali di ogni genere anche con ausilio di macchinari e attrezzature, ivi compreso servizi di derattizzazione, allontanamento volatili e servizi similari;
- 30)** Offrire servizi per l'ambiente in genere ed in particolare: gestione parchi nazionali, aree protette, ed aree attrezzate per il turismo; raccolta differenziata di ogni tipo di rifiuto solido urbano attraverso apposite attrezzature; servizi di vigilanza campestre, venatoria ed ecologica;
- 31)** Svolgere servizi di progettazione, manutenzione e custodia di spazi verdi comprese attività accessorie, nonché attività di disboscamento, potatura, prevenzione e cura di patologie vegetali, ecc;
- 32)** Effettuare attività di facchinaggio e traslochi svolti anche con l'ausilio di mezzi meccanici e diversi;
- 33)** Effettuare trasporti privati e per conto terzi sia di cose che di persone anche a domicilio;
- 34)** Effettuare servizi di affissione di materiale pubblicitario, nonché recapiti per enti pubblici, privati e pubbliche amministrazioni di tutta la corrispondenza commerciale, depliant e volantini pubblicitari, circolari e stampe;
- 35)** Gestire servizi di portierato, bidellaggio e guardianeria in genere sia per enti privati che pubblici;
- 36)** Organizzare e gestire convegni, ricevimenti, intrattenimenti ecc. e servizi di ristorazione sia in strutture proprie e di terzi ivi compresa la ristorazione collettiva;

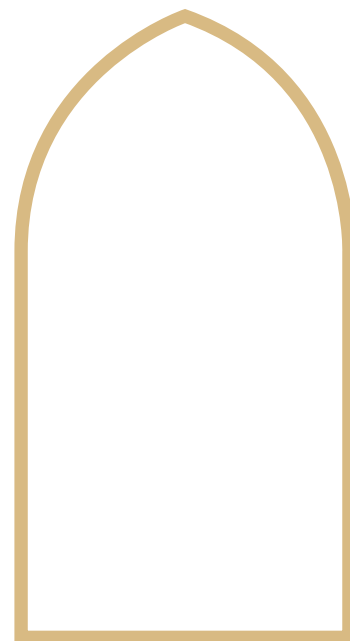
37) Il Consorzio potrà altresì predisporre marchi e denominazioni sociali specifici con cui contraddistinguere i propri servizi e/o prodotti, tali marchi e denominazioni possono essere concessi in utilizzo, anche dietro corrispettivo, a terzi, preferibilmente a cooperative sociali;

38) Il Consorzio potrà assumere e gestire sia direttamente, sia congiuntamente o per tramite di una più cooperative socie i lavori e servizi compresi nell'oggetto sociale;

39) Il Consorzio può svolgere la propria attività anche nei confronti di terzi non soci;

40) Il Consorzio persegue i suoi scopi per mezzo delle attività e delle prestazioni personali a titolo volontario e retributivo dei soci e/o di collaboratori non soci e delle collaborazioni con altri enti, associazioni, organismi, gruppi e società;

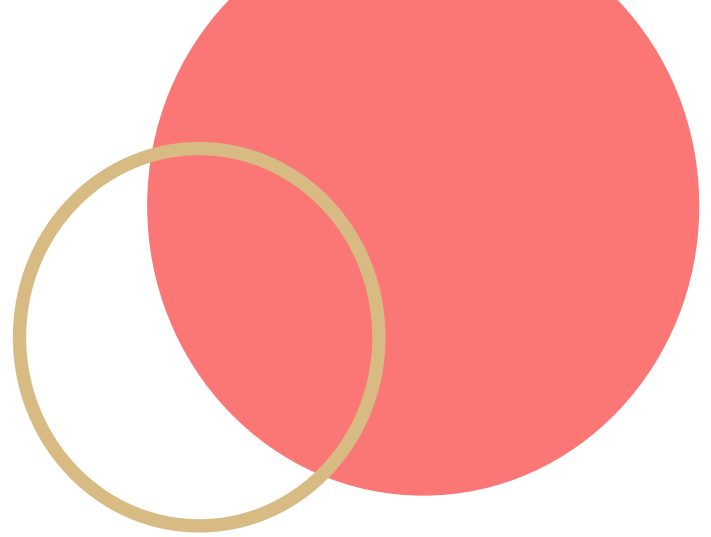
41) Il Consorzio può aderire ad un gruppo cooperativo paritetico ai sensi dell'articolo 2545-septies del codice civile.



Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale

Il Consorzio, secondo il proprio Statuto, può svolgere i seguenti servizi, ma in maniera secondaria:

- 1** Offrire servizi di ordinaria manutenzione edile e stradale, lavori di manutenzione e tumulazioni cimiteriali;
- 2** Gestire serre e vivai sia per conto proprio che per conto terzi ivi compresa la commercializzazione e vendita della produzione proveniente da tali impianti;
- 3** Gestire magazzini di ogni tipo, deposito e custodia merci anche con scaffalature, rotazione materiale, inventari permanenti, imballaggi, confezionamenti, etichettature, trasporti e distribuzione; quanto sopra sia in proprio che per conto terzi;
- 4** Mattazione, scuoiatura, macellazione, lavorazione, trasporto e consegna carni; abbattimenti di piante destinate alla trasformazione in cellulosa e simili;



- 5** Gestire parcheggi di veicoli, misuratori e simili;
- 6** Gestire servizi di lettura e censimento contatori utenze acqua, gas, energia elettrica e vari;
- 7** Svolgere attività di progettazione in genere, gestione e creazione di programmi di software, hardware e siti web;
- 8** Effettuare attività di assemblaggio e produzione di materiali e attrezzature di ogni genere sia in proprio che per conto terzi.

Collegamenti con altri enti del Terzo settore

(inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...)



Consorzio Sociale Con-Opera

CONSORZI



Fondazione Arezzo Intour



Fondazione Arezzo Comunità



Denominazione	Quota
Consorzio Sociale Con-Opera	13000,00
Agenzia Formativa Athena	4000,00

Contesto di riferimento

Settore socio-sanitario attraverso la gestione di RA e RSA per persone autosufficienti e non;

Autosufficienti, attraverso servizi domiciliari agli anziani e in case famiglia, attraverso la gestione di una residenza psichiatrica e una casa alloggio per malati di AIDS;

Settore educativo attraverso servizio di accoglienza in una residenza per minori, attività di doposcuola e attività estive;

Settore inserimento lavorativo attraverso servizi di giardinaggio, trasporti, igiene urbana, pulizie e sanificazioni.





Struttura, Governò e Amministrazione

Consistenza e composizione della base sociale/associativa

Tutte le Cooperative associate sono cooperative Sociali.

Tipologia Soci

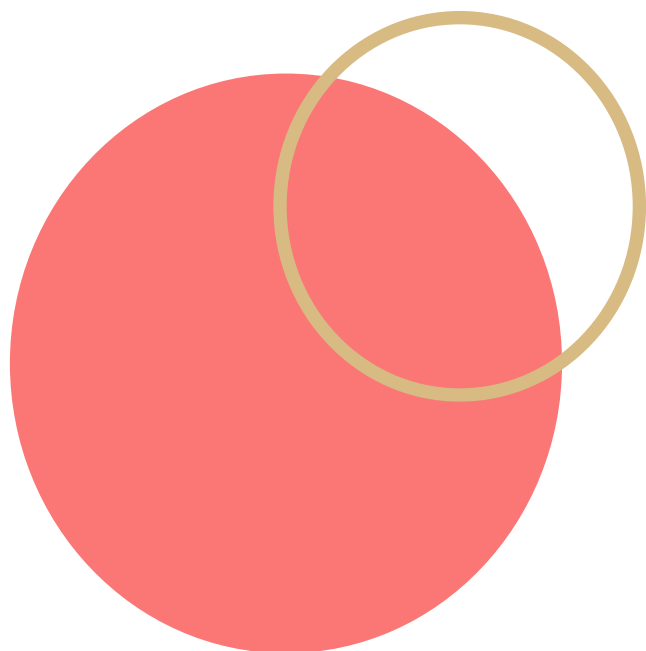
Persone

2

10

Soci fondatori

Soci operatori
cooperative sociali



28

Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi

Dati amministratori - CDA:

Nome e Cognome amministratore	Gisella Sciabolini	Matteo Valocchia	Fabio Valocchia	Adriano Di Sisto	Mirco Mocarli	Claudio Pololacci	Rolando Zanon
Rappresentante di persona giuridica - società	Sì	No	No	No	Sì	Sì	Sì
Sesso	Femmina	Maschio	Maschio	Maschio	Maschio	Maschio	Maschio
Età	62	33	67	46	52	47	62
Data nomina	28/05/2025	28/05/2025	28/05/2025	28/05/2025	28/05/2025	28/05/2025	28/05/2025
Numero mandati	0	0	0	0	0	0	0
Presenza in C.d.A. di società controllate o facenti parte del gruppo/rete di interesse	Sì	Sì	No	Sì	Sì	Sì	Sì
Ricopre la carica di Presidente, vice Presidente, Consigliere delegato...	Presidente	Vice Presidente	Direttore Consigliere	Consigliere	Consigliere	Consigliere	Consigliere

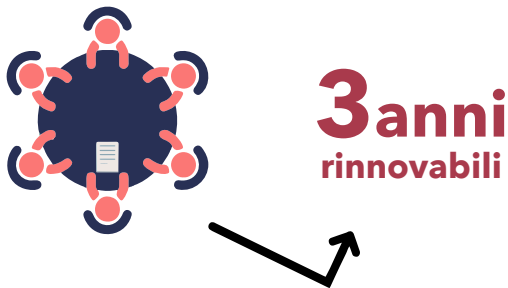
Descrizione tipologie componenti CdA:



Membri CdA	Numero
Totale componenti (persone)	7
Di cui rappresentanti di Soci operatori cooperative sociali	4
Di cui non soci	3

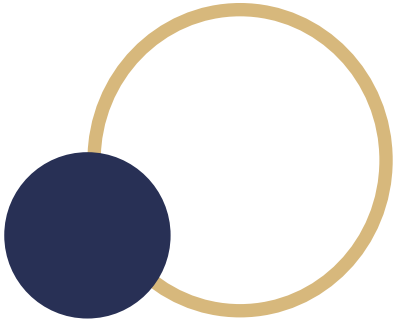
Modalità di nomina e durata carica

La nomina avviene tramite delibera dell'assemblea dei soci del Consorzio e le cariche durano per 3 anni rinnovabili.



N. di CdA/anno + partecipazione media

Il consorzio ha una media di 15 CDA annuali con la partecipazione al 100%.



30

Tipologia organo di controllo

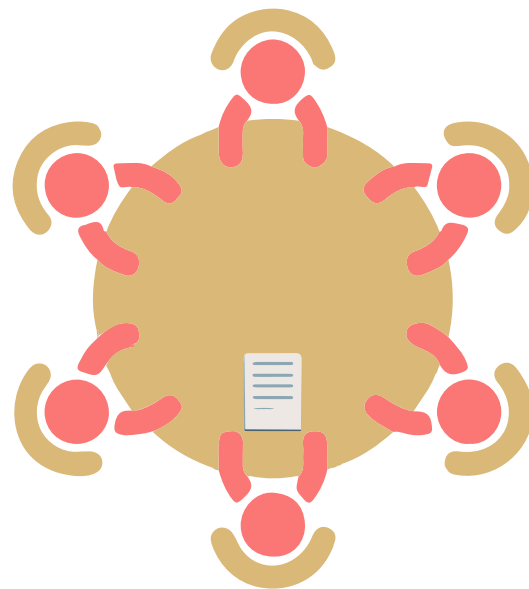
L'organo di controllo nominato è il collegio sindacale nel rispetto dell'art. 2399 del codice civile composto da:

- Parati Stefano → *Presidente Collegio Sindacale* nominato con atto del 29/05/2023
- Bindi Silvia → *Sindaco Effettivo* nominato con atto del 29/05/2023
- Cardinali Simonetta → *Sindaco Effettivo* nominato con atto del 29/05/2023
- Bartolini Patrizia → *Sindaco Supplente* nominato con atto del 29/05/2023
- Vannucci Dino → *Sindaco supplente* nominato con atto del 29/05/2023
- Marco Sermarini → *Membro Monocratico ODV* ex D.Lgs. 231/20

Partecipazione dei soci e modalità (ultimi 3 anni):

Anno	Assemblea	Data	Punti OdG	% partecipazione	Deleghe
2022	soci	27/05/2022	4	60,00	0,00
2023	soci	29/05/2023	4	50,00	0,00
2024	soci	29/05/2024	4	60,00	0,00
2024	soci	10/12/2024	4	60,00	1,00

Le assemblee indicate sono riferite all'approvazione del bilancio di esercizio annuale. I soci intervengono richiedendo chiarimenti in merito all'andamento generale del Consorzio. Nell'ultimo triennio soltanto un anno è stata richiesta e ottenuta l'integrazione di argomenti specifici.



Lo statuto prevede il voto plurimo?

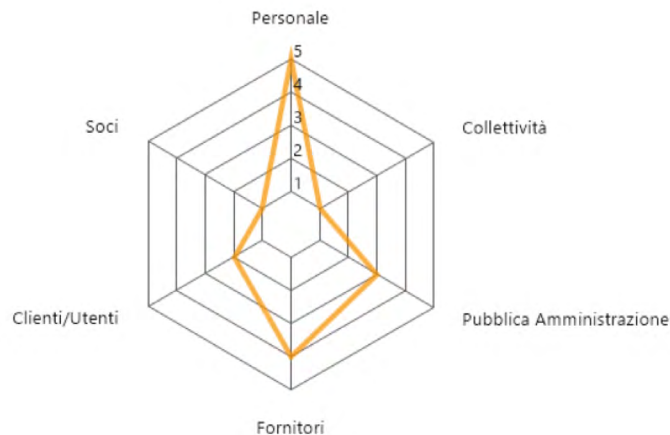
No

Considerato che la compagine societaria del Consorzio è composta da personalità giuridiche provenienti da diversi territori regionali si rende difficile la partecipazione attiva alla vita dell'ente, ciò non di meno il CDA, tenendo fede ai suoi compiti istituzionali, stimola periodicamente i propri associati a interessarsi alla vita del Consorzio. Ci sono delle cooperative associate che da diversi anni è totalmente assente qualsiasi tipo di collaborazione, pertanto entro l'anno intendiamo contattarli per sapere se intendono ancora essere socie del Consorzio.

Mappatura dei principali stakeholder



Tipologia Stakeholder	Modalità coinvolgimento	Intensità
Personale	Attraverso riunioni periodiche	5 - Co-gestione
Soci	Assemblea annuale	1 - Informazione
Finanziatori	Non effettuata assemblea	Non presente
Clienti/Utenti	Attraverso lo svolgimento del servizio prestato	2 - Consultazione
Fornitori	Attraverso l'affidamento dei servizi	4 - Co-produzione
Pubblica Amministrazione	Attraverso partecipazioni a gare d'appalto o stipula di convenzioni	3 - Co-progettazione
Collettività	Attraverso lo svolgimento dell'attività del Consorzio	1 - Informazione



Percentuale di Partnership pubblico: 0,00%

Livello di influenza e ordine di priorità



**Persone che
operano per l'ente**

Tipologie, consistenza e composizione del personale (retribuito o volontario)



N.	Occupazioni
17	Totale lavoratori subordinati occupati anno di riferimento
8	di cui maschi
9	di cui femmine
1	di cui under 35
7	di cui over 50

Contratti di lavoro	A tempo indeterminato	A tempo determinato
Totale	17	0
Dirigenti	3	0
Quadri	11	0
Impiegati	3	0

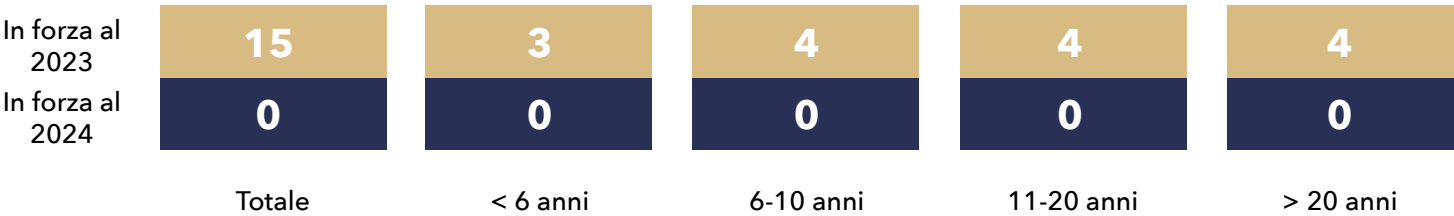
Composizione del personale

Personale per inquadramento
e tipologia contrattuale:



36

Composizione del personale per
anzianità aziendale:



Dipendenti

N. Profilo

15	Totale dipendenti
8	Responsabile di area aziendale strategica
1	Direttrice/ore aziendale
4	Coordinatrice/ore di unità operativa e/o servizi complessi
2	Capo ufficio / Coordinatrice/ore

Contratto di lavoro applicato ai lavoratori

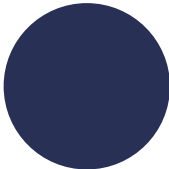


Tipologie contrattuali e flessibilità:

N.	Tempo indeterminato	Full-time	Part-time
17	Totale dipendenti indeterminato	0	0
8	di cui maschi	0	0
9	di cui femmine	0	0

Natura delle attività svolte dai volontari

Il consorzio per la sua tipologia non ha al suo interno soci volontari.



Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari “emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati”

	Tipologia compenso	Totale Annuo Lordo
Membri Cda	Rimborsi	0,00
Organi di controllo	Indennità di carica	8600,00
Dirigenti	Retribuzione	0,00
Associati	Non definito	0,00

CCNL applicato ai lavoratori: **CCNL contratto collettivo nazionale cooperative sociali**

Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell’ente:

34000,00 / 18000,00

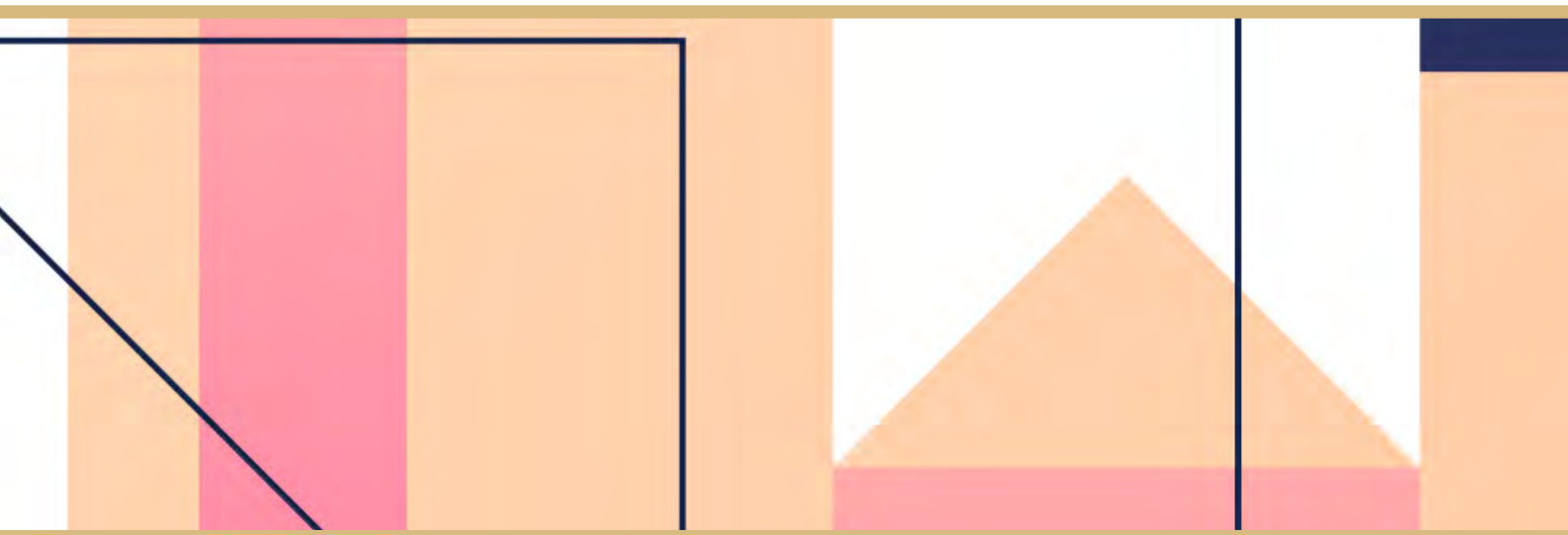
In caso di utilizzo della possibilità di effettuare rimborsi ai volontari a fronte di autocertificazione, modalità di regolamentazione, importo dei rimborsi complessivi annuali e numero di volontari che ne hanno usufruito

Importo rimborsi dei volontari complessivi annuali: **0,00 €**

Numero di volontari che ne hanno usufruito: **0**

Modalità di regolamentazione per rimborso volontari:

il consorzio per la sua tipologia non ha al suo interno soci volontari







Obiettivi e Attività

Dimensioni di valore e obiettivi di impatto

Cambiamenti sulle cooperative sociali socie, 1.1 Miglioramento/mantenimento della posizione di mercato e qualità dei servizi resi dalle cooperative socie e 1.1 IG Attivazione di e supporto a processi di innovazione interna agli enti associati:

- 1** Progettazione e realizzazione di studi di fattibilità inerenti ai servizi socio-assistenziali-educativi, di formazione e inserimento lavorativo soggetti svantaggiati;
- 2** Gestione di una struttura per malati psichiatrici;
- 3** Gestione di strutture per minori;
- 4** Gestione in convenzione con gli enti appaltanti di RR.SS.AA. per anziani autosufficienti e non;

5 Assistenza domiciliare ad anziani, minori e soggetti con handicap;

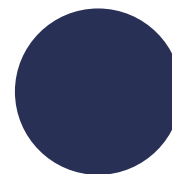
6 Gestione di servizi educativi a portatori di handicap, minori e soggetti psichiatrici;

7 Gestione strutture ricettivo/alberghiere;

8 Servizi amministrativi-gestionali-organizzativi;

9 Servizi di ristorazione collettiva e domiciliare;

10 Inserimento di persone svantaggiate nei servizi di pulizia civile e industriale, giardinaggio, sorveglianza scolastica.



Soprattutto il Consorzio intende sviluppare la propria attività con progetti e servizi a lunga durata che non siano legati alle gare di appalto, ovvero concessioni, gestione di strutture private ecc.



Qualità e innovazione dei servizi, Avvio servizi innovativi e 2.1 IG avvio o consolidamento di progettualità innovative, apertura di nuove aree di attività:



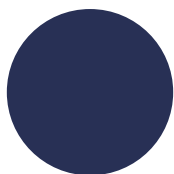
- Diversificazione delle attività ed incremento dei servizi amministrativi, finanziari, direzionali e progettuali svolti a favore delle nostre associate.
- Presentazione e aggiudicazione del Project Financing nel settore anziani non autosufficienti;
- Valorizzazione e implementazioni di servizi innovati soprattutto nel nostro territorio di riferimento Arezzo-Pistoia-Perugia.

Progettazione e ricerca con fondi Regionali-Nazionali-FSE per implementare e valorizzare percorsi di inclusione lavorativi soggetti svantaggiati (art.5 Legge 381/91)

Qualità e innovazione dei servizi, Qualificazione ed efficacia dei servizi resi alle cooperative socie e 2.2 IG innovazione nel rapporto con gli enti soci:



- Rafforzare soprattutto la formazione professionale dei nostri soci-lavoratori attraverso la nostra agenzia Formativa di proprietà del gruppo Comars Athena Formazione;
- Avvalersi di altri soggetti del territorio per la ricerca di fondi di finanza agevolata;
- Promuovere e implementare iniziative/attività diversificando i settori di intervento.



Relazioni con la comunità e sviluppo territoriale, Attivazione di processi di community building e 3.1 IG consolidamento del rapporto tra enti soci e/o innovazioni nel rapporto con e tra le comunità di riferimento:



Attualmente il Consorzio Comars è ben radicato nel territorio avendo una esperienza ormai pluriennale, il Consorzio e le sue associate sono già presenti in reti territoriali e collaborano attraverso ATI e altre forme collaborative con altre realtà del territorio.

Conseguenze sulle politiche pubbliche, Stimolo all'innovazione e l'efficientamento della P.A. e delle politiche pubbliche e 4.1 IG iniziative (anche co-progettate) e innovazioni nel rapporto con le pubbliche amministrazioni anche ai fini dell'efficientamento delle politiche pubbliche:



Il Consorzio ha già iniziative con alcuni comuni del territorio (Arezzo e Pistoia) con i quali ha già una fattiva collaborazione progettuale tramite Project Financing- Co-progettazione e partner i progetti regionali-territoriali

Sviluppo tecnologico e digitale, 6.1 Utilizzo di ICT e 6.1 IG Introduzione di tecnologie e strumenti digitali nella produzione ed erogazione dei servizi resi dagli enti soci etc....:



Maggior utilizzo di piattaforme digitale per videocall, sistemi di rilevazione presenze, buste paga telematiche- Cartelle elettroniche rilevazione dati ospiti - piattaforme utilizzo telematico rilevazione servizi territoriali-domiciliari.

Sviluppo tecnologico e digitale, 6.1 Utilizzo di ICT e 6.1 IG Introduzione di tecnologie e strumenti digitali nella produzione ed erogazione dei servizi resi dagli enti soci etc....:



Maggior utilizzo di piattaforme digitale per videocall, sistemi di rilevazione presenze, buste paga telematiche- Cartelle elettroniche rilevazione dati ospiti - piattaforme utilizzo telematico rilevazione servizi territoriali-domiciliari.

Output attività

Servizi resi DIRETTAMENTE dal Consorzio agli Utenti finali

Nome Del Servizio: **servizi domiciliari**

Numero Di Giorni Di Frequenza: **51285**

Tipologia attività interne al servizio: **servizio socio-sanitari-educativi**



Anziani



Minori



Soggetti con disabilita-
tà psichica



Soggetti con disabilità
fisica e/o sensoriale

Nome Del Servizio: **servizi 1° infanzia**

Numero Di Giorni Di Frequenza: **7350**

Tipologia attività interne al servizio:
attività educativa/ supporto scolastico



Minori

Nome Del Servizio: **servizi di inclusione lavorativa soggetti appartenenti alla categoria svantaggiati di cui all'art.5 legge 381/91**

Tipologia attività interne al servizio: **servizi di pulizia -sanificazione-trasporti sociali-ristorazione-manutenzione verde - igiene urbana**

3

soggetti detenuti, in
misure alternative e
post-detenzione

10

soggetti con disabilità
fisica e/o sensoriale

4

soggetti con disabili-
tà psichica

2

soggetti con dipendenze

Nome Del Servizio: **Anziani residenziali**

Numero Di Giorni Di Frequenza: **120000**

Tipologia attività interne al servizio:
gestione globale RSA e CD

360

Anziani

Nome Del Servizio: **Strutture Psichiatriche**

Numero Di Giorni Di Frequenza: **8760**

24

soggetti con disabilità
psichica

49

Servizi resi dal Consorzio ai Soci

Nome Del Servizio: **General Contractor**

Numero Di Giorni Di Frequenza: **0**

Tipologia attività interne al servizio:

Servizi gestionali-amministrativi-organizzativi-finanziari-formativi-tutoraggio-preparazione gare-progettazione



Cooperative sociali

Tipologia attività esterne (Eventi di socializzazione organizzati a contatto con la comunità locale)

Numero attività esterne: 22

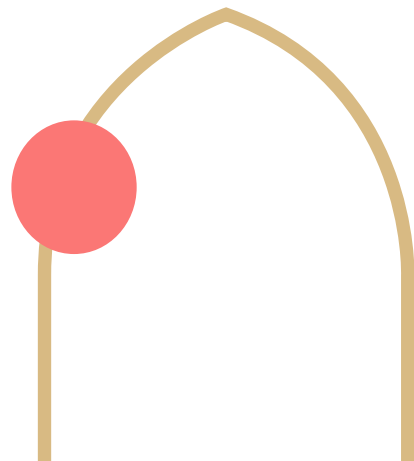
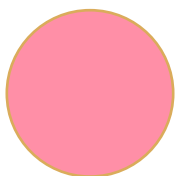
Tipologia: attività -feste-momenti conviviali presso le nostre strutture vedere:
<https://www.comars.org>



<https://www.instagram.com/comarsconsorziosociale>



<https://www.facebook.com/comars.consorziosociale>



Possesso di certificazioni di organizzazione, di gestione, di qualità (se pertinenti)

Certificazione ISO 9001:2015 n. 52055/2009 ente certificato DNV- GL certificazione iniziale 07-05-2009 scadenza 07/05/2024 nessuna non conformità rilevata.

Modello Organizzativo e di Gestione ex D.Lgs 231/01.

Esplicitare il livello di raggiungimento degli obiettivi di gestione individuati, gli eventuali fattori risultati rilevanti per il raggiungimento (o il mancato raggiungimento) degli obiettivi programmati

Il Consorzio sociale Comars nell'anno 2023 ha cercato di raggiungere gli obiettivi prefissati e di affronto commerciale delle politiche sociali, infatti l'anno 2023 è stato per il Consorzio un anno di consolidamento strategico commerciale.

Elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni

Dato che il nostro servizio è fortemente caratterizzato dalle gare di appalto e le eventuali aggiudicazioni questo è il maggior elemento di criticità. Pertanto la nostra attività non è esclusivamente concentrata sui servizi in appalto, ma da ormai diversi anni abbiamo diversificato il servizio con strutture e/o servizi in proprio o di proprietà.



Situazione economica - finanziaria

Possesso di certificazioni di organizzazione, di gestione, di qualità (se pertinenti)

Ricavi e provenienti



	2024	2023	2022
Contributi pubblici	91.668,00 €	410.918,00 €	450.385,00 €
Ricavi General Contractor da Enti Pubblici per gestione di altre tipologie di servizi (manutenzione verde, pulizie, ...)	105.000,00 €	252.000,00 €	431.113,00 €
Ricavi General Contractor da altri	816.423,00 €	523.186,00 €	602.012,00 €
Ricavi diretti da Enti Pubblici per gestione servizi sociali, socio-sanitari e socio-educativi	16.722.528,00 €	17.218.316,00 €	15.379.014,00 €

	2024	2023	2022
Capitale sociale	21.500,00 €	22.017,00 €	23.566,00 €
Totale riserve	448.530,00 €	384.906,00 €	342.864,00 €
Utile/perdita dell'esercizio	13.465,00 €	65.592,00 €	43.342,00 €
Totale Patrimonio netto	483.496,00 €	472.515,00 €	409.774,00 €



Patrimonio

Conto economico



	2024	2023	2022
Risultato Netto di Esercizio	13.465,00 €	65.592,00 €	43.342,00 €
Valore del risultato di gestione (A-B bil. CEE)	209.189,00 €	233.658,00 €	153.834,00 €

	2024	2023	2022
Capitale sociale versato Soci cooperatori cooperative sociali	21.500,00 €	22.017,00 €	23.566,00 €



Composizione Capitale Sociale

Valore della produzione



	2024	2023	2022
Valore della produzione (Voce Totale A. del conto economico bilancio CEE)	17.538.951,00 €	18.409.976,00 €	16.871.054,00 €

	2024	2023	2022
Costo del lavoro (Totale voce B.9 Conto Economico Bilancio CEE)	644.599,00 €	644.398,00 €	506.619,00 €
Costo del lavoro (compreso nella voce B.7 Conto Economico Bilancio CE)	15.463.369,00 €	16.330.721,00 €	5.138.816,00 €
Peso su totale valore di produzione	91,84 %	89,06 %	92,73 %

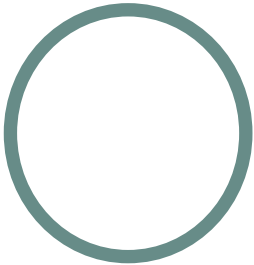


Costo del lavoro

Capacità di diversificare i committenti

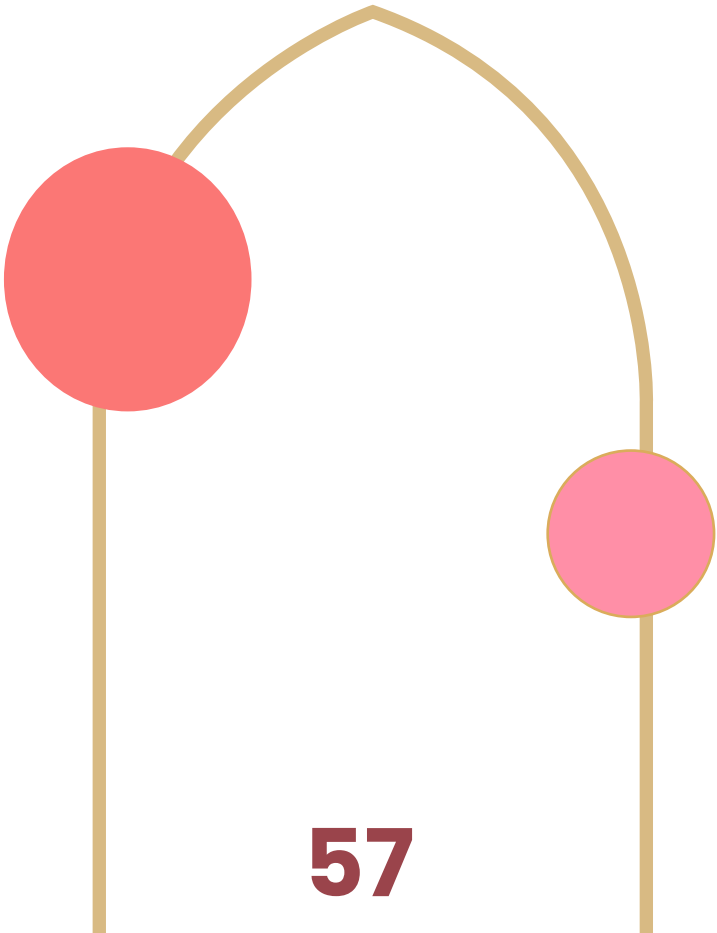
È possibile indicare, in maniera facoltativa, una suddivisione dei ricavi per settore di attività usando la tabella sotto riportata :

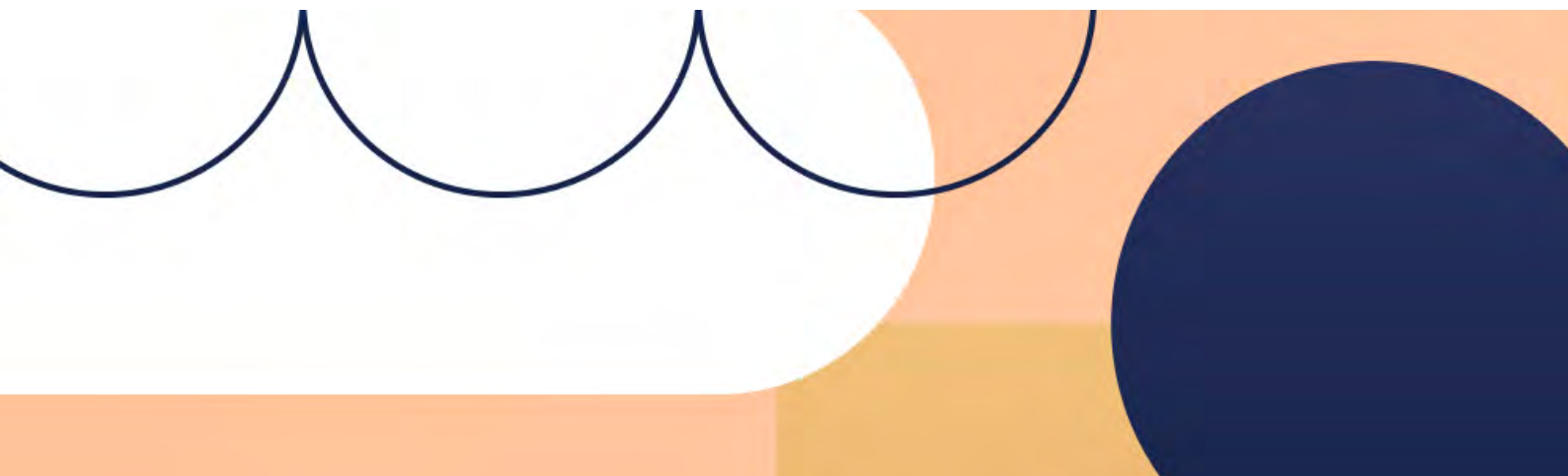
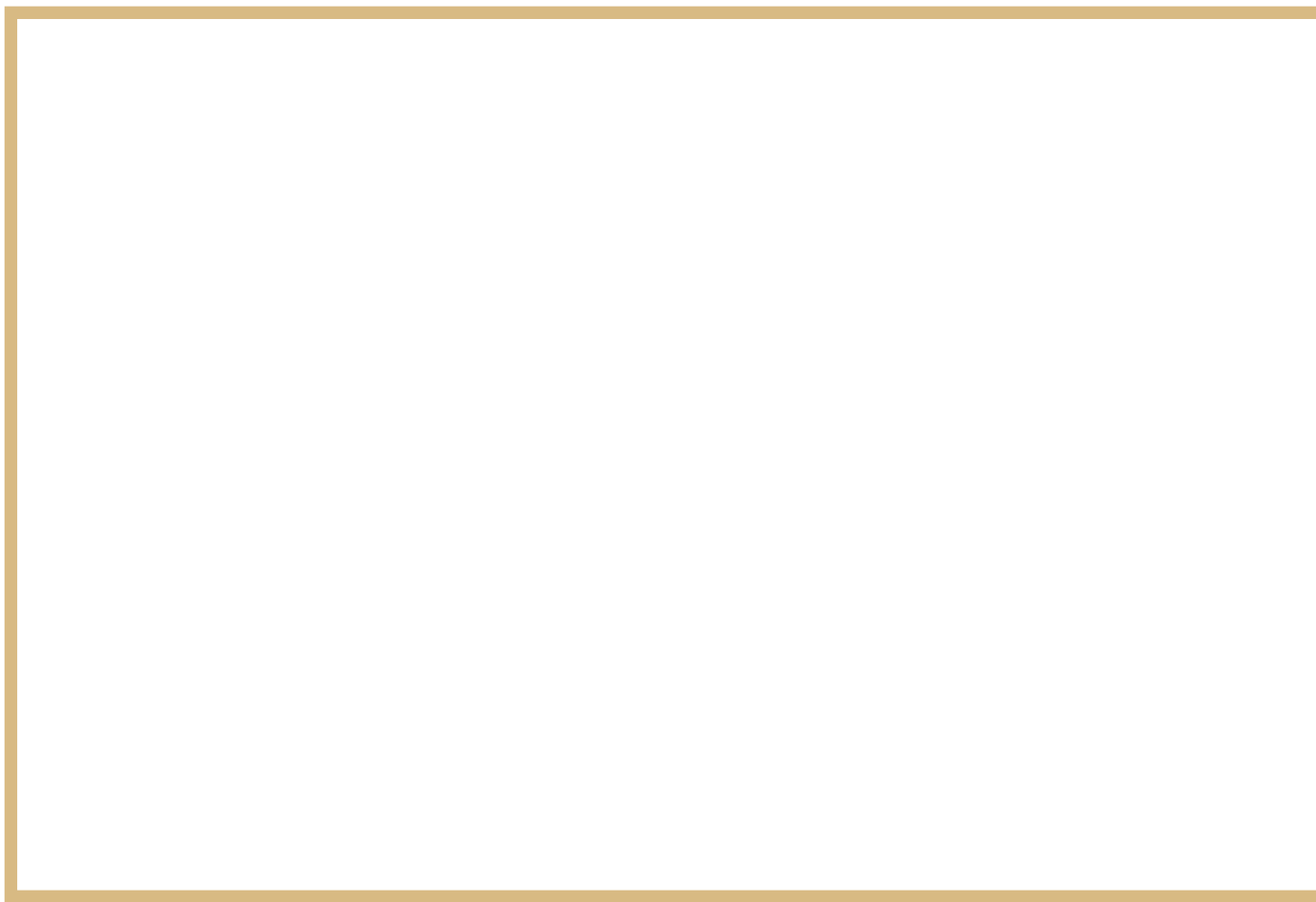
2024	Enti pubblici	Enti privati	totale
Settore anziani	12.261.448,00 €	0,00 €	12.261.448,00 €
Settore disabilità	1.649.596,00 €	0,00 €	1.649.596,00 €
Settore Minori	519.252,00 €	0,00 €	519.252,00 €
Settore Psichiatria	1.576.367,00 €	0,00 €	1.576.367,00 €
Settore 1° infanzia	340.692,00 €	0,00 €	340.692,00 €
Altri servizi generali	105.000,00 €	0,00 €	105.000,00 €



Incidenza pubblico/privato sul valore della produzione 2024:

	2024	
Incidenza fonti pubbliche	0,00 €	0,00%
Incidenza fonti private	0,00 €	0,00%





Informazioni su rigenerazione asset comunitari



Tipologia di attività

- Interventi finalizzati alla riqualificazione, potenziamento e adeguamento di beni pubblici o beni privati che assolvono ad un interesse pubblico funzionale allo sviluppo di attività economiche e/o sociali.
- Interventi a tutela del decoro urbano e al recupero di luoghi in disuso e/o degradati funzionali lo sviluppo di attività economiche e/o sociali.
- Attivazione di servizi finalizzati a rispondere alle esigenze della comunità e al miglioramento delle condizioni di vita.
- Organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale integrazione sociale di soggetti emarginati o a rischio esclusione sociale (es. minori, disabili, migranti...)

Descrizione sintetica delle attività svolte in tale ambito e dell'impatto perseguito attraverso la loro realizzazione

Caratteristiche degli interventi realizzati

Riferimento geografico:

Aree Interne
Piccoli comuni



